

# Frie Skolers Lærerforening

Ravnsøvej 6, 8240 Risskov  
CVR-nr. 21 28 65 16

## Årsrapport for 2021

---

Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Intern revisors erklæring	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 9
Ledelsesberetning	10 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16 - 27
Resultatopgørelse - Dispositionsfonden	27
Balance - Dispositionsfonden	28 - 29
Anvendt regnskabspraksis	30 - 34

---

---

## Foreningen

---

Frie Skolers Lærerforening  
Ravnsøvej 6  
8240 Risskov  
Telefon: 87 46 91 10  
Hjemmeside: [www.fsl.dk](http://www.fsl.dk)  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 21 28 65 16  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Sekretariatchef

---

Henrik Wisbech

---

## Bestyrelse

---

Monica Lendal Jørgensen  
Rikke Josiasen  
Lars Holm Jensen  
Rikke Friis Sørensen  
Vivian Holm Witt  
Finn Trond Hansen  
Karen Louise Pedersen  
Ricky Bennetzen  
Minna Riis  
Lykke Svarre

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

## Pengeinstitutter

---

Lån & Spar Bank A/S  
Danske Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Frie Skolers Lærerforening samt Dispositionsfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 8. juni 2022

### **Sekretariatchefen**

Henrik Wisbech

### **Bestyrelsen**

Monica Lendal Jørgensen  
Formand

Rikke Josiasen

Lars Holm Jensen

Rikke Friis Sørensen

Vivian Holm Witt

Finn Trond Hansen

Karen Louise Pedersen

Ricky Bennetzen

Minna Riis

Lykke Svarre



Til Frie Skolers Lærerforening

Vi har foretaget gennemgang af årsrapporten for 2021 for Frie Skolers Lærerforening samt Dispositionsfonden.

Vores gennemgang har ikke omfattet årsrapporten for Hornstrup Kursuscenter P/S.

Vores gennemgang har omfattet sammenholdelse med budgetter samt stikprøvevis bilagskontrol.

Den foretagne gennemgang har ikke givet anledning til modifikationer eller fremhævelser.

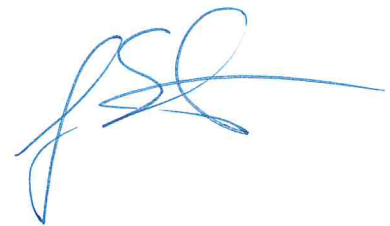
Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 2021 omfatter årets resultat for 2021 samt aktiver og passiver pr. 31. december 2021.

Risskov, den 16. 05. 22

Niels Frederiksen



Jacob Gert



**Til medlemmerne i Frie Skolers Lærerforening****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Frie Skolers Lærerforening samt Dispositionsfonden for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens samt Dispositionsfondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen samt Dispositionsfonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens samt Dispositionsfondens særlige karakter. Herudover har foreningen samt Dispositionsfonden valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens samt Dispositionsfondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse a-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse b om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76as krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Aarhus, den 8. juni 2022

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Niels Christian Boll  
Statsaut. revisor

### Væsentligste aktiviteter

Frie Skolers Lærerforening er en fagforening, hvis formål er at varetage medlemmernes faglige, pædagogiske, juridiske og økonomiske interesser som ansatte ved frie skoler samt at styrke sammenholdet og virke for disse skolers udvikling og trivsel. Som almindelige medlemmer kan optages lærere og børnehaveklasseledere ved frie skoler samt afdelingsledere, der er ansat med arbejdsopgaver på frie skoler med boafdelinger.

Foreningens aktiviteter omfatter:

- Fagforening
- Kursuscenter: Hornstrup Kursuscenter, Vejle
- Medlemsblad: Frie Skoler
- Ejendomsdrift mv.: Ejendommen Ravnsøvej 6 samt Niels Juels Gade.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 3.152.065 mod DKK 4.244.428 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 72.301.834.

Ledelsen finder resultatet meget tilfredsstillende.

Foreningens indtægter, der har medlemskontingenterne som det helt afgørende element, er i 2020 øget med 3,5 procent. Det betyder, at tilvæksten i medlemstallet og dermed i kontingentindtægterne mere end opvejer, at kontingentet for den enkelte ikke stiger, uanset at priser og lønninger gør det i begrænset omfang. Omkostningerne er steget med 4,6%, men her skal tages højde for, at 2021 var repræsentantskabsmøde-år jf. også nedenfor. Hvis udgiften til repræsentantskabsmødet tages ud, er omkostningerne steget 1,3%

Som i 2020 er der også i '21 et element af aktiviteter, vi ikke har gennemført i 2021 på grund af corona. I årets første fire måneder blev møder, kurser, rejser osv. aflyst eller gennemført digitalt med færre udgifter til følge. Og det gælder i høj grad aktiviteter i kredsene, som har tilbageført midler til hovedforeningen, men også centrale initiativer som er blevet aflyst eller ændret. Sammenlignet med 2020 var reduktionen dog mindre, og det lykkedes blandt andet at gennemføre repræsentantskabsmødet i november i fuld skala. Når man sammenligner resultaterne i 2020 og 2021, skal man således have med, at repræsentantskabsmødet betyder en udgift i '21 på knap 1,7 mio. kr.

I resultatet på knap 3,2 mio. kr. indgår et underskud på ca. kr. 950.000 fra Hornstrup Kursuscenter, og det reelle resultat for driften af selve fagforeningen kan således siges at være i størrelsesordenen 4,1 mio. kr. Underskuddet på Hornstrup Kursuscenter, som forøger HKC's gæld til fagforeningen, blev markant større i 2021 sammenlignet med '20, men stadig mindre end den totale nedlukning i perioden januar til april kunne tilsige. Igen var

hjælpepakker og ikke mindst hårdt og godt arbejde på centret under helt ekstraordinære omstændigheder hovedforklaringen på, at det ikke gik værre.

Dispositionsfonden er også en væsentlig del af Frie Skolers Lærerforening. Der har igen i 2021 været en positiv udvikling i egenkapitalen som følge af det store overskud på kr. 11.298.901. Egenkapitalen udgør herefter kr. 23.872.073.

### **Forventet udvikling**

Den positive medlemsudvikling er fortsat i første kvartal 2022 på niveau med 2021. Aktivitetsniveauet er "præ-corona"-normalt til højt, og vi forventer et stigende aktivitetsniveau med kampagnelignende aktiviteter på både løn og arbejdstid. Vi forventer også flere tillidsrepræsentanter, hvilket kræver mere uddannelse.

Kontingentet vil være uændret i både 2022 og '23, og her kan de markant stigende priser, som ikke mindst efter Ruslands invasion i Ukraine har fået yderligere en tak opad, måske begynde at udfordre den økonomiske balance.

Der er budgetteret med et mindre underskud på kr. 152.000 i foreningen i 2022, men til gengæld forventes et stigende overskud i dispositionsfonden.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.



## Resultatopgørelse

Note		2021 DKK	2020 DKK
2	<b>Indtægter</b>	<b>57.033.087</b>	<b>55.100.352</b>
	<b>Indtægter i alt</b>	<b>57.033.087</b>	<b>55.100.352</b>
	Repræsentantskabsmøde / generalforsamling	-1.687.341	-56.885
4	Hovedbestyrelse	-5.429.440	-5.917.118
5	Interessevaretagelse og synliggørelse i alt	-3.068.458	-2.804.953
6	Kredse og medlemsaktiviteter	-6.982.696	-7.270.503
7	Information	-2.924.656	-3.231.397
8	Analyser	-77.104	-243.552
9	Sekretariatsomkostninger	-33.003.976	-31.288.319
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-53.173.671</b>	<b>-50.812.727</b>
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>3.859.416</b>	<b>4.287.625</b>
	Resultat Hornstrup Kursuscenter P/S	-950.134	-281.832
	Resultat Komplementarselskabet HKC ApS	5.748	3.750
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>2.915.030</b>	<b>4.009.543</b>
10	Finansielle indtægter	365.284	323.392
11	Finansielle omkostninger	-128.249	-88.507
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>237.035</b>	<b>234.885</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.152.065</b>	<b>4.244.428</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Årets resultat, kredse	14.199	35.062
	Årets resultat, fagforening	3.137.866	4.209.366
	<b>I alt</b>	<b>3.152.065</b>	<b>4.244.428</b>



	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Ejendommen Ravnsøvej 6	14.747.078	15.097.072
Ejendommen Niels Juels Gade	3.359.393	3.396.713
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	807.267	464.342
Medlemssystem	5.775.579	2.963.716
<b>12 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>24.689.317</b>	<b>21.921.843</b>
Hornstrup Kursuscenter P/S	7.495.154	8.445.288
Komplementarselskabet HKC	46.328	40.580
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.541.482</b>	<b>8.485.868</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>32.230.799</b>	<b>30.407.711</b>
Tilgodehavende selskabsskat	109.240	1.124
14 Andre tilgodehavender	758.168	724.315
Periodiseret konfliktbidrag FS Ledere	1.908.854	3.149.078
15 Periodeafgrænsningsposter	1.053.308	1.030.782
Mellemregning Dispositionsfonden	36.374.941	38.615.953
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>40.204.511</b>	<b>43.521.252</b>
16 Aktier og anparter	2.262.658	1.999.116
16 Obligationer	12.840.685	12.916.178
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>15.103.343</b>	<b>14.915.294</b>
Kontanter	559	569
Indestående i kreditinstitutter	521.353	1.486.804
<b>17 Likvide beholdninger i alt</b>	<b>521.912</b>	<b>1.487.373</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>55.829.766</b>	<b>59.923.919</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>88.060.565</b>	<b>90.331.630</b>

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
<b>PASSIVER</b>		
Note		
Egenkapital, primo	69.149.769	64.905.341
Årets resultat, kredse	14.199	35.062
Årets resultat, fagforening	3.137.866	4.209.366
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>72.301.834</b>	<b>69.149.769</b>
Andre hensatte forpligtelser	1.026.889	1.225.134
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.026.889</b>	<b>1.225.134</b>
18 Gæld til realkreditinstitutter	7.848.623	8.627.503
Deposita	62.400	62.400
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>7.911.023</b>	<b>8.689.903</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	778.880	781.248
Leverandører af varer og tjenesteydelser	495.547	1.031.425
Gæld til tilknyttede virksomheder	31.830	27.765
19 Anden gæld	3.783.981	6.455.581
Konfliktbidrag FS Ledere	1.730.581	2.970.805
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.820.819</b>	<b>11.266.824</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>14.731.842</b>	<b>19.956.727</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>88.060.565</b>	<b>90.331.630</b>

25 Oplysninger om dagsværdi

21 Eventualforpligtelser

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

### 1. Egenkapital

Egenkapital, fagforening:

Saldo primo	67.963.967	63.754.601
Årets resultat, fagforening	3.137.866	4.209.366

Egenkapital, fagforening i alt	71.101.833	67.963.967
--------------------------------	------------	------------

Egenkapital, kredse:

Saldo primo	1.185.801	1.150.739
Årets resultat, kredse	14.199	35.062

Egenkapital, kredse i alt	1.200.000	1.185.801
---------------------------	-----------	-----------

I alt	72.301.833	69.149.768
-------	------------	------------

	2021 DKK	2020 DKK
--	-------------	-------------

## 2. Indtægter

Kontingent	67.190.799	64.995.350
Kontingent til Dispositionsfond	-10.224.212	-9.945.998
Andre driftsindtægter	66.500	51.000
I alt	57.033.087	55.100.352

## 3. Personaleomkostninger

Hovedbestyrelse	4.445.374	4.831.013
Sekretariat	23.994.258	22.496.243
Ejendommen Ravnsøvej	1.177.089	1.153.090
Frie Skoler (medlemsblad)	1.182.846	1.531.144
I alt	30.799.567	30.011.490
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	41	39

## 4. Hovedbestyrelse

Løn / frikøb	3.969.042	4.151.219
Lønsumsafgift	78.535	142.930
Feriepengeregulering	77.806	304.576
Rejseomkostninger	119.969	144.980
Kørsel og diæter	180.770	179.241
Møder	223.768	270.747
Pension	391.142	368.402
ATP	7.384	6.816
Telefon	51.375	50.767
Kurser	25.500	59.569
IT, inventar, licens mv.	63.413	36.791
Abonnement, forsikring, kontorartikler mv.	172.258	101.205
Leasing af bil	68.478	99.875
I alt	5.429.440	5.917.118

	2021	2020
	DKK	DKK

## 5. Interessevaretagelse og synliggørelse

Andre organisationer:

FH	1.865.052	1.676.190
LC	892.251	845.160
DUS	102.698	172.329
NLS	20.583	45.658
Andre organisationer i alt	2.880.584	2.739.337

Øvrige:

Repræsentation	1.351	0
Folkemøde	4.120	5.616
Børnekulturpris	50.000	0
Humanitære tilskud	60.000	60.000
Reception afgangende formand	72.403	0
Øvrige i alt	187.874	65.616
I alt	3.068.458	2.804.953

## 6. Kredse og medlemsaktiviteter

Kredstilskud	4.644.000	4.520.000
Øvrige kredsmidler	-815.149	-495.711
Nettoresultat, kredse	-14.199	-35.062
Sags- og mødeomkostninger	130.295	190.245
TR kurser	1.355.203	1.639.745
Øvrige medlemsmøder	918.739	611.847
Medlemsinformation	731.757	844.839
Krisehjælp	7.050	-5.400
Etablering Whistleblowerordning	25.000	0
I alt	6.982.696	7.270.503

	2021	2020
	DKK	DKK

## 7. Information

Bladet Frie Skoler:

Nettoomsætning	-718.116	-795.270
Produktions- og distributionsomkostninger	1.474.222	1.464.361
Redaktionsomkostninger	337.793	245.868
Salgsomkostninger	15.583	18.599
Administrationsomkostninger	208.976	230.074
Personaleomkostninger	1.182.846	1.531.144

Bladet Frie Skoler i alt	2.501.304	2.694.776
--------------------------	-----------	-----------

Anden information:

Hjemmeside inkl. afskrivninger	341.932	453.757
Anden information	81.420	82.864

Anden information i alt	423.352	536.621
-------------------------	---------	---------

I alt	2.924.656	3.231.397
-------	-----------	-----------

## 8. Analyser

Medlemsundersøgelser	50.456	186.934
Øvrige analyser	26.648	56.618

I alt	77.104	243.552
-------	--------	---------

	2021	2020
	DKK	DKK

## 9. Sekretariatsomkostninger

### Lønudgifter:

Løn	23.861.914	22.368.632
Rejseomkostninger	110.079	163.051
Kørsel og diæter	159.336	216.794
ATP mv.	371.234	298.616
Lønsumsbidrag	1.499.471	1.410.789
Uddannelsesbidrag	0	14.822
Kurser	583.983	431.625
Stillingsannoncer	43.189	7.691
Diverse personaleomkostninger	179.372	87.864
<b>Lønudgifter i alt</b>	<b>26.808.578</b>	<b>24.999.884</b>

### Lokaleomkostninger:

Ejendommen Ravnsøvej 6, jf. note	3.145.976	3.218.941
Lejlighed Niels Juuls Gade	67.212	97.514
<b>Lokaleomkostninger i alt</b>	<b>3.213.188</b>	<b>3.316.455</b>

### Inventar og IT:

Inventar	17.032	32.029
IT	494.498	278.579
Medlemssystem	475.696	593.325
Sagsstyringssystem	191.382	165.389
Abonnementer	451.000	541.515
Interne møder	4.840	8.045
<b>Inventar og IT i alt</b>	<b>1.634.448</b>	<b>1.618.882</b>



	2021	2020
	DKK	DKK

**9. Sekretariatsomkostninger** - fortsat -

Administrationsomkostninger:

Porto	38.455	121.965
Gebyrer	728.758	592.406
Telefon	253.435	309.129
Kontorartikler og interne tryksager	43.638	68.439
Revision	110.582	108.076
Forsikringer	170.829	153.083

Administrationsomkostninger i alt	1.345.697	1.353.098
-----------------------------------	-----------	-----------

Tab på debitorer:

Konstaterede tab på debitorer	2.065	0
-------------------------------	-------	---

Tab på debitorer i alt	2.065	0
------------------------	-------	---

I alt	33.003.976	31.288.319
-------	------------	------------



	2021	2020
	DKK	DKK

**9. Sekretariatsomkostninger** - fortsat -

Specifikation, Ejendommen Ravnsøvej 6:

Resultatopgørelse		
Kantineomsætning	-202.041	-296.043
Lejeindtægt Lærernes a-kasse	-271.794	-275.503
Indtægter i alt	-473.835	-571.546
Administrationsomkostninger	1.349.060	1.329.679
Ejendomsomkostninger	737.753	926.886
Kantineomkostninger	897.619	915.241
Omkostninger i alt	2.984.432	3.171.806
Af- og nedskrivning på materielle anlægsaktiver	568.021	526.277
Af- og nedskrivninger i alt	568.021	526.277
Finansielle omkostninger	67.358	92.404
Finansielle poster i alt	67.358	92.404
Årets resultat	3.145.976	3.218.941

**10. Finansielle indtægter**

Rente, FS Ledere	26.312	34.885
Renter og udbytte, værdipapirer	316.898	184.598
Avance/tab og kursregulering, værdipapirer	22.074	103.909
I alt	365.284	323.392

	2021	2020
	DKK	DKK

### 11. Finansielle omkostninger

Renter, realkreditinstitutter	12.135	16.648
Renter, pengeinstitutter	21.162	13.371
Ikke-fradragsberettigede renter og procenttillæg	0	906
Diverse gebyrer	63.545	57.582
Indeksering indefrosne feriepenge	31.407	0
I alt	128.249	88.507

### 12. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Ejendommen Andre anlæg, Niels Juels driftsmateriel					I alt
	Ejendommen Ravnsøvej 6	Gade	og inventar	Medlems- system	Hjemmeside	
Kostpris pr. 01.01.21	21.971.256	3.732.593	2.580.699	5.725.018	993.563	35.003.129
Tilgang i året	57.493	0	503.459	3.278.901	0	3.839.853
Kostpris pr. 31.12.21	22.028.749	3.732.593	3.084.158	9.003.919	993.563	38.842.982
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-6.874.184	-335.880	-2.116.357	-2.761.302	-993.563	-13.081.286
Afskrivninger i året	-407.487	-37.320	-160.534	-467.038	0	-1.072.379
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-7.281.671	-373.200	-2.276.891	-3.228.340	-993.563	-14.153.665
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	14.747.078	3.359.393	807.267	5.775.579	0	24.689.317

31.12.21	31.12.20
DKK	DKK

**13. Afskrivninger**

Afskrivningerne fordeles således:

Ejendommen Niels Juels Gade	37.320	37.320
Sekretariat	467.038	91.207
Ejendommen Ravnsøvej	568.021	526.277
Afskrivninger i alt	1.072.379	654.804

**14. Andre tilgodehavender**

Diverse debitorer	458.694	18.456
Tilgodehavender fra salg, Frie Skoler	103.888	93.649
Øvrige tilgodehavender, Ejendommen Ravnsøvej	16.793	1.125
Tilgodehavende dispositionskonti	0	7.100
Tilgodehavende kontingent	14.113	0
Tilgodehavender kredse	27.800	0
Udlån til medlemmer	136.880	603.985
I alt	758.168	724.315

**15. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	85.511	85.436
Forudbetalt løn	673.555	645.160
Forudbetalt frikøb	286.371	292.315
Periodeafgrænsningsposter, Ejendommen Ravnsøvej 6	7.871	7.871
I alt	1.053.308	1.030.782

**16. Andre værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Aktier og anpartar	Obligationer
Kostpris pr. 01.01.21	1.587.646	13.011.719
Tilgang i året	437.164	2.336.052
Afgang i året	-561.473	-2.045.768
Kostpris pr. 31.12.21	1.463.337	13.302.003
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.21	411.470	-95.541
Dagsværdireguleringer i året	387.851	-365.777
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.21	799.321	-461.318
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	2.262.658	12.840.685
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

**17. Likvide beholdninger**

Kassebeholdning	559	569
Danske Bank 2015404	17.457	218.022
Lån & Spar 418517154	185.661	807.153
Mastercard	274.343	198.657
Likvider, Ejendommen Ravnsøvej 6	33.714	261.661
Likvider, Frie Skoler	10.178	1.311
I alt	521.912	1.487.373

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

**18. Gæld til realkreditinstitutter**

Lån DLR kredit, Ejendommen Niels Juels Gade	1.317.051	1.436.314
Lån DLR kredit, Ejendommen Ravnsøvej 6	7.310.452	7.972.437
Gæld til realkreditinstitutter i alt	8.627.503	9.408.751
Kortfristet del af realkreditgæld	-778.880	-781.248
I alt	7.848.623	8.627.503

**19. Anden gæld**

Moms og afgifter	101.753	110.515
Moms og afgifter i alt	101.753	110.515

## Medarbejderrelaterede forpligtelser:

A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	334.401	326.380
ATP og andre sociale ydelser	89.768	77.248
Lønninger	22.785	0
Feriepenge	2.104.963	4.824.300
Bestyrelseshonorar	75.049	0

Medarbejderrelaterede forpligtelser i alt	2.626.966	5.227.928
---	-----------	-----------

## Øvrig anden gæld:

Lønsumsafgift	416.903	446.924
Øvrig gæld	638.359	578.782
Skyldigt kontingent	0	91.432

Øvrig anden gæld i alt	1.055.262	1.117.138
------------------------	-----------	-----------

I alt	3.783.981	6.455.581
-------	-----------	-----------

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
<b>20. Konfliktbidrag FS Ledere</b>		
Tilgodehavende konfliktbidrag, oprindeligt beløb, DKK 8.532.451	2.970.805	4.202.456
Indtægtsført i Dispositionsfonden	-1.240.224	-1.231.651
Tilgodehavende konfliktbidrag	1.730.581	2.970.805
Tilgodehavende jf. gældsbrev, oprindeligt beløb, DKK 8.532.451	3.149.078	4.380.729
Tilskrevne renter	26.312	34.885
Betalte renter	-26.312	-34.885
Afdrag	-1.240.224	-1.231.651
I alt	1.908.854	3.149.078

Mellemværendet dækker over den betaling af konfliktbidrag FS Ledere har forpligtet sig til at betale. Over tid udgør det den samlede betaling af konfliktbidrag DKK 8.532.451. Heraf er der i 2021 indtægtsført DKK 1.240.224. Der resterer herefter DKK 1.730.581, som vil blive indtægtsført i dispositionsfonden i løbet af de kommende år. Der er en løbende forrentning af mellemværendet.

## 21. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Foreningen har indgået leasingkontrakter med følgende beløb:

Restløbetid i 9 måneder med en gennemsnitlig ydelse på DKK 6.905, i alt DKK 62.148.

Restløbetid i 22 måneder med en gennemsnitlig ydelse på DKK 3.273, i alt DKK 72.006.

### *Kautionsforpligtelser*

Foreningen har stillet kaution for Hornstrup Kursuscenter P/S,



**22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter i FSL, Niels Juels Gade, t.DKK 1.317, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 3.359.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter i FSL, Ejendommen Ravnsøvej 6, t.DKK 7.310, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 14.747.

Ejerpantebrev Ravnsøvej 6, 8240 Risskov, t.DKK 15.000 overfor Lån & Spar Bank. Lån & Spar Bank har indtrædelsesret overfor DLRs pant i FSL.

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

**23. Resultatopgørelse - Dispositionsfonden**

Renteindtægter	999.481	519.750
Kurstab/avance obligationer	16.636	116.719
I alt	1.016.117	636.469
Andel af kontingenter	10.224.212	9.945.998
Kontingent FS Ledere	1.240.224	1.231.651
OK21 aktiviteter	-153.865	-42.810
Højskoleaktivitet	-806.667	-331.682
Revision og rådgivning	-25.000	-25.000
Resultat før gebyrer og låneomkostninger	10.478.904	10.778.157
Gebyrer og låneomkostninger	-196.120	-154.201
Årets resultat	11.298.901	11.260.425

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

#### 24. Balance - Dispositionsfonden

Aktiver:

Anlægsaktiver:

Aktier i Lærernes Pension	4.065.513	4.065.513
---------------------------	-----------	-----------

Anlægsaktiver i alt	4.065.513	4.065.513
---------------------	-----------	-----------

Omsætningsaktiver:

Udlån til Hornstrup Kursuscenter	6.250.061	6.151.541
----------------------------------	-----------	-----------

Mellemregning HKC	4.567.291	1.769.792
-------------------	-----------	-----------

Andre tilgodehavender	175.386	178.747
-----------------------	---------	---------

Tilgodehavender i alt	10.992.738	8.100.080
-----------------------	------------	-----------

Aktier og obligationer	45.108.930	38.869.002
------------------------	------------	------------

Værdipapirer i alt	45.108.930	38.869.002
--------------------	------------	------------

Lån & Spar Bank	175.119	241.876
-----------------	---------	---------

Likvide beholdninger i alt	175.119	241.876
----------------------------	---------	---------

Aktiver i alt	60.342.300	51.276.471
---------------	------------	------------



	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK

**24. Balance - Dispositionsfonden** - fortsat -

Passiver:

Egenkapital 1. januar	12.573.173	1.312.749
Årets resultat	11.298.900	11.260.424
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>23.872.073</b>	<b>12.573.173</b>
Mellemregning fagforening	36.374.941	38.615.953
Skyldige omkostninger	95.286	87.345
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>36.470.227</b>	<b>38.703.298</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>60.342.300</b>	<b>51.276.471</b>

Udlån til Hornstrup Kursuscenter forrentes med samme rente, som betales på kreditforeningslånet optaget i Hornstrup Kursuscenter. Lånet er indtil videre afdragsfrit.

Aktier i Lærernes Pension er optaget til kostpris. Den indre værdi udgør t.DKK 16.883.

**25. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer FSL	Børsnoterede værdipapirer Disp.fonden	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.21	15.103.343	45.108.930	60.212.273
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	234.923	594.330	829.253

Børsnoterede aktier og obligationer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

## 26. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens samt Dispositionsfondens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Nettoomsætning

Indtægter indeholder hovedsageligt kontingenter. Kontingentindtægter indregnes i det regnskabsår, de vedrører, uanset betalingstidspunktet. Øvrige indtægter indregnes i den periode de vedrører.

**26. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til repræsentantskabsmøde, hovedbestyrelse, interessevaretagelse og synliggørelse, kredse og medlemsaktiviteter, information, analyser samt omkostninger til sekretariat.

**Af- og nedskrivninger**

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Bygninger	60	1.493.037
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

I resultatopgørelsen indgår den foreningsskat, som vedrører regnskabsåret.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## 26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer

Børsnoterede aktier og obligationer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Andre værdipapirer og kapitalandele i Dispositionsfonden måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter fratrædelsesordning for formand og næstformand. Omkostningen indregnes, når foreningen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af foreningens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Christian Boll

### Revisor

På vegne af: Beierholm  
Serienummer: CVR:32895468-RID:89705898  
IP: 212.98.xxx.xxx  
2022-06-13 07:18:44 UTC

NEM ID 

## Henrik Wisbech

### Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-985208339829  
IP: 93.167.xxx.xxx  
2022-06-13 07:36:24 UTC

NEM ID 

## Minna Pia Paulina Ranta Riis

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-253917647758  
IP: 62.198.xxx.xxx  
2022-06-13 07:56:21 UTC

NEM ID 

## Ricky Gottlieb Bennetzen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-558798235281  
IP: 5.103.xxx.xxx  
2022-06-13 08:38:01 UTC

NEM ID 

## Rikke Friis Sørensen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-578965428659  
IP: 83.91.xxx.xxx  
2022-06-13 08:39:58 UTC

NEM ID 

## Rikke Josiasen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-715152061891  
IP: 80.62.xxx.xxx  
2022-06-13 09:02:18 UTC

NEM ID 

## Karen Louise Pedersen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-931298991658  
IP: 188.179.xxx.xxx  
2022-06-13 11:39:16 UTC

NEM ID 

## Finn Trond Hansen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-735522670137  
IP: 95.154.xxx.xxx  
2022-06-13 12:55:54 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4WEUF-YB55B-B0QK-M6N6E-PAUJ8-K7OYG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Monica Lendal Jørgensen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-957891771491

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-06-13 19:29:15 UTC

NEM ID 

## Vivian Holm Witt

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-188905534410

IP: 80.208.xxx.xxx

2022-06-14 15:12:26 UTC

NEM ID 

## Lykke Svarre

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-796241291348

IP: 87.57.xxx.xxx

2022-06-17 05:43:09 UTC

NEM ID 

## Lars Holm Jensen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-931596821284

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-06-17 06:19:37 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 4WEUF-YB55B-B0QK-M6N6E-P4UJ8-K7OYG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>