

# Frie Skolers Lærerforening

Ravnsøvej 6, 8240 Risskov  
CVR-nr. 21 28 65 16

## Årsrapport for 2023



STATSAUTORISERET  
REVISIONS PARTNERSELSKAB

Vi er et uafhængigt medlem af  
det globale rådgivnings- og revisionsnetværk

**Aarhus**  
Tangen 9  
8200 Aarhus N

Tel. 87 32 57 00  
[www.beierholm.dk](http://www.beierholm.dk)  
CVR-nr. 32 89 54 68

Foreningsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Intern revisors erklæring	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Ledelsesberetning	9 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Noter	14 - 33

---

## Foreningen

---

Frie Skolers Lærereforening  
Ravnsøvej 6  
8240 Risskov  
Telefon: 87 46 9110  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-m.: 21 28 65 16  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Sekretariatchef

---

Pia Bønning

---

## Bestyrelse

---

Monica Lendal Jørgensen  
Rikke Josiasen  
Lars Holm Jensen  
Rikke Friis Sørensen  
Vivian Holm Witt  
Finn Trond Hansen  
Karen Louise Pedersen  
Ricky Bennetzen  
Minna Riis  
Lykke Svane

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

## Pengeinstitutter

---

Lån & Spar Bank A/S  
Danske Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Frie Skolers Lærerforening.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 6. juni 2024

### Sekretariatchefen

Pia Bønning

### Bestyrelsen

Monica Lendal Jørgensen  
Formand

Rikke Josiasen

Lars Holm Jensen

Rikke Friis Sørensen

Vivian Holm Witt

Finn Trond Hansen

Karen Louise Pedersen

Ricky Bennetzen

Minna Riis

Lykke Svarre

Til Frie Skolers Lærerforening

Vi har foretaget gennemgang af årsrapporten for 2023 for Frie Skolers Lærerforening samt Dispositionsfonden.

Vores gennemgang har ikke omfattet årsrapporten for Hornstrup Kursuscenter P/S.

Vores gennemgang har omfattet sammenholdelse med budgetter samt stikprøvevis bilagskontrol.

Den foretagne gennemgang har ikke givet anledning til modifikationer eller fremhævelser.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 2023 omfatter årets resultat for 2023 samt aktiver og passiver pr. 31. december 2023.

Risskov, den 21. september 2024

Anne Mette Asbjørn Jensen



Palle Lange Didriksen

## Til medlemmerne i Frie Skolers Lærerforening

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frie Skolers Lærerforening for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet rea-

listisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76As krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 6. juni 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Niels Christian Boll  
Statsaut. revisor



### Væsentligste aktiviteter

Frie Skolers Lærerforening er en fagforening, hvis formål er at varetage medlemmernes faglige, pædagogiske, juridiske og økonomiske interesser som ansatte ved frie skoler samt at styrke sammenholdet og virke for disse skolers udvikling og trivsel. Som almindelige medlemmer kan optages lærere og børnehaveklasseledere ved frie skoler samt afdelingsledere, der er ansat med arbejdsopgaver på frie skoler med boafdelinger.

Foreningens aktiviteter omfatter:

- Fagforening
- Kursuscenter: Hornstrup Kursuscenter, Vejle
- Medlemsblad: Frie Skoler
- Ejendomsdrift mv.: Ejendommen Ravnsøvej 6 samt Niels Juels Gade.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 2.067.414 mod DKK 297.042 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 74.666.289. I det vedtagne budget for 2023 var der budgetteret med et underskud på DKK 1.988.000.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatet på kr. 2.067.414 fordeles på et mindre underskud i foreningens drift på kr. 76.791 og et flot overskud på ca. kr. 1,3 mio. fra Hornstrup Kursuscenter. Overskuddet bliver på Hornstrup Kursuscenter og indgår i centerets råderum til kommende prioriteringer. Der er desuden et overskud på Frie skolers Lærerforenings finansielle poster på kr. 0,8 mio. mod et underskud på ca. kr. 1,5 mio. i regnskab 2022. Resultatet skal desuden ses i sammenhæng med, at der i 2023 er anvendt knap kr. 1,8 mio. på afholdelse af repræsentantskabsmøde (som kun afholdes hvert andet år - i ulige år).

Foreningens indtægter, der har medlemskontingenterne som det helt afgørende element, er i forhold til sidste år øget med ca. kr. 1,3 mio. svarende til knap 2,2 procent. Omkostningerne er steget med kr. 1,4 mio. svarende til knap 2,3 procent. Det betyder, at tilvæksten i medlemstallet og dermed i kontingentindtægterne opvejer, at kontingentet for den enkelte ikke stiger, uanset at omkostningerne gør det i begrænset omfang.

Der har i 2023 været en stigning i udgifter til kredse og medlemsaktiviteter. Stigningen skyldes hovedsageligt, at flere kredse har haft ekstraordinær stor tilslutning til medlemsarrangementer, hvilket er meget positivt. Der har desuden været fire hold på tillidsrepræsentantuddannelsen mod tidligere tre. Set i forhold til regnskab 2022 er der et mindreforbrug i sekretariatsomkostninger, hvilket primært skyldes, at der i 2022 blev udbetalt fratrædelsesgodtgørelser til tidligere medarbejdere, og at der i 2023 kun har været mindre renoveringsprojekter på Ravnsøvej.

Dispositionsfonden er en væsentlig del af Frie Skolers Lærerforening. Der har i 2023 været en positiv udvikling i egenkapitalen med et resultat for året på kr. 14,3 mio. Egenkapitalen udgør herefter kr. 43,8 mio. Fondens resultat er markant højere end resultatet i 2022 på kr. 5,6 mio., 2,5 gange så stort som året før, hvilket primært skyldes, at der i 2022 var et stort kurstab på obligationer og aktier, som ramte hele markedet.

### Forventet udvikling

Medlemsudviklingen i Frie Skolers Lærerforening er fortsat positiv. I perioden jan til maj 2024 er der registreret en medlemsfremgang på 88. Kontingentet vil være uændret i både 2024 og 2025. Ændringer i lovgivning/forudsætninger for den frie skolesektor - f.eks. for 10. kl. området - vil på sigt kunne få betydning for medlemstallet og begynde at udfordre den økonomiske balance.

Der er budgetteret med et overskud på kr. 910.000 i foreningen i 2024, og der forventes ligeledes et stigende overskud i dispositionsfonden.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2023 DKK	2022 DKK
2	<b>Indtægter</b>	<b>59.116.678</b>	<b>57.856.169</b>
	Repræsentantskabsmøde / generalforsamling	-1.830.260	-56.805
4	Hovedbestyrelse	-6.047.005	-6.157.046
5	Interessevaretagelse og synliggørelse	-3.340.504	-3.182.600
6	Kredse og medlemsaktiviteter	-9.802.551	-9.204.141
7	Information	-2.960.596	-2.847.062
8	Analyser	-130.875	-48.205
9	Sekretariatsomkostninger	-35.081.678	-36.347.734
	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-59.193.469</b>	<b>-57.843.593</b>
	<b>Foreningsresultat</b>	<b>-76.791</b>	<b>12.576</b>
	Resultat Hornstrup Kursuscenter P/S	1.322.419	1.749.398
	Resultat Komplementarselskabet HKC ApS	3.465	3.651
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.249.093</b>	<b>1.765.625</b>
10	Finansielle indtægter	882.806	169.620
11	Finansielle omkostninger	-64.485	-1.638.203
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>818.321</b>	<b>-1.468.583</b>
	<b>Årets resultat</b>	<b>2.067.414</b>	<b>297.042</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Årets resultat, kredse	-103.327	-2.820
	Årets resultat, fagforening	2.170.741	299.862
	<b>I alt</b>	<b>2.067.414</b>	<b>297.042</b>

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Ejendommen Ravnsøvej 6	15.626.438	15.667.117
Ejendommen Niels Juels Gade	3.284.753	3.322.073
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	575.137	726.833
Medlemssystem	6.358.050	6.176.197
Hjemmeside	367.737	0
<b>12 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>26.212.115</b>	<b>25.892.220</b>
Hornstrup Kursuscenter P/S	10.566.971	9.244.552
Komplementarselskabet HKC	53.444	49.979
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.620.415</b>	<b>9.294.531</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>36.832.530</b>	<b>35.186.751</b>
Tilgodehavende selskabsskat	1.129	1.013
14 Andre tilgodehavender	185.458	654.162
Periodiseret konfliktbidrag FS Ledere	0	655.563
15 Periodeafgrænsningsposter	1.427.816	1.482.840
Mellemregning Dispositionsfonden	34.654.836	35.095.922
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>36.269.239</b>	<b>37.889.500</b>
16 Aktier og anparter	2.175.087	1.277.730
16 Obligationer	10.721.452	10.799.528
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>12.896.539</b>	<b>12.077.258</b>
Kontanter	245	339
Indestående i kreditinstitutter	1.023.402	1.484.657
<b>17 Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.023.647</b>	<b>1.484.996</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>50.189.425</b>	<b>51.451.754</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>87.021.955</b>	<b>86.638.505</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.23	31.12.22
Note		DKK	DKK
	Egenkapital, primo	72.598.875	72.301.833
	Årets resultat, kredse	-103.327	-2.820
	Årets resultat, fagforening	2.170.741	299.862
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>74.666.289</b>	<b>72.598.875</b>
	Andre hensatte forpligtelser	1.119.997	1.028.878
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.119.997</b>	<b>1.028.878</b>
18	Gæld til realkreditinstitutter	6.322.648	7.072.106
	Deposita	65.250	12.000
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>6.387.898</b>	<b>7.084.106</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	749.457	776.518
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	176.108	774.943
19	Anden gæld	3.922.206	3.897.895
	Konfliktbidrag FS Ledere	0	477.290
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>4.847.771</b>	<b>5.926.646</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>11.235.669</b>	<b>13.010.752</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>87.021.955</b>	<b>86.638.505</b>

- 25 Oplysninger om dagsværdi  
 21 Eventualforpligtelser  
 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>1. Egenkapital</b>		
Egenkapital, fagforening:		
Saldo primo	71.401.695	71.101.833
Årets resultat, fagforening	2.170.741	299.862
<b>Egenkapital, fagforening i alt</b>	<b>73.572.436</b>	<b>71.401.695</b>
Egenkapital, kredse:		
Saldo primo	1.197.180	1.200.000
Årets resultat, kredse	-103.327	-2.820
<b>Egenkapital, kredse i alt</b>	<b>1.093.853</b>	<b>1.197.180</b>
<b>I alt</b>	<b>74.666.289</b>	<b>72.598.875</b>

	2023	2022
	DKK	DKK

## 2. Indtægter

Kontingent	69.179.938	67.803.647
Kontingent til Dispositionsfond	-10.184.260	-10.030.978
Andre driftsindtægter	121.000	83.500
I alt	59.116.678	57.856.169

## 3. Løn- og frikøbsomkostninger

Hovedbestyrelse	4.632.225	4.532.832
Sekretariat	25.471.035	25.783.258
Ejendommen Ravnsøvej	1.169.360	1.216.333
Frie Skoler (medlemsblad)	1.519.537	1.312.560
I alt	32.792.157	32.844.983
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	42	42

## 4. Hovedbestyrelse

Løn/ frikøb	4.418.959	4.233.943
Lønsumsafgift	161.750	155.975
Feriepengeregulering	29.415	66.962
Rejseomkostninger	150.826	199.476
Kørsel og diæter	252.991	294.169
Møder	425.272	552.469
Pension	425.718	405.111
ATP	7.479	6.816
Telefon	47.564	39.826
Kurser	30.342	63.360
IT, inventar, licens mv.	56.695	63.249
Abonnement, forsikring, kontorartikler mv.	170.188	207.422
Leasing af bil	119.152	48.268
Lømfusion HB	-249.346	-180.000
I alt	6.047.005	6.157.046

	2023	2022
	DKK	DKK

## 5. Interessevaretagelse og synliggørelse

Andre organisationer:

FH - Fagbevægelsens Hovedorganisation	2 055.690	1.965.772
LC - Lærernes Centralorganisation	937.234	901.927
DUS - Danske Underviserorganisationers Samråd	69.055	64.680
NLS - Nordiska Lærerorganisationers Samråd	46.837	29.966

Andre organisationer i alt	3.108.816	2.962.345
----------------------------	-----------	-----------

Øvrige:

Repræsentation	12.113	735
Folkemøde	119.575	159.520
Børnekulturpris	50.000	0
Humanitære tilskud	50.000	60.000

Øvrige i alt	231.688	220.255
--------------	---------	---------

I alt	3.340.504	3.182.600
-------	-----------	-----------

## 6. Kredse og medlemsaktiviteter

Kredse		
Kredstilskud	4.819.000	4.802.000
Øvrige kredsmidler	80.895	-38.773
Nettoresultat, kredse	103.327	2.820

Kredse i alt	5.003.222	4.766.047
--------------	-----------	-----------

Sags- og mødeomkostninger	121.956	446.138
TR - Tillidsrepræsentantkurser	2.810.946	1.916.184
Øvrige medlemsmøder	1.310.214	1.614.020
Medlemsinformation	544.968	462.001
Krisehjælp	-1.250	-14.000
Whistleblowerordning	12.495	13.751

Medlemsaktiviteter i alt	4.799.329	4.438.094
--------------------------	-----------	-----------

Kredse og medlemsaktiviteter i alt	9.802.551	9.204.141
------------------------------------	-----------	-----------



	2023	2022
	DKK	DKK

## 7. Information

Bladet Frie Skoler:

Nettoomsætning	-618.544	-829.401
Produktions- og distributionsomkostninger	1.473.729	1.530.299
Redaktionsomkostninger	209.925	338.791
Salgsomkostninger	6.601	13.508
Administrationsomkostninger	203.563	199.815
Personaleomkostninger	1.366.468	1.162.116

Bladet Frie Skoler i alt	2.641.742	2.415.128
--------------------------	-----------	-----------

Anden information:

Hjemmeside inkl. afskrivninger	227.301	308.236
Anden information	91.553	123.698

Anden information i alt	318.854	431.934
-------------------------	---------	---------

I alt	2.960.596	2.847.062
-------	-----------	-----------

## 8. Analyser

Medlemsundersøgelser	130.875	48.205
I alt	130.875	48.205

	2023 DKK	2022 DKK
<b>9. Sekretariatsomkostninger</b>		
Lønudgifter:		
Løn	25.335.378	25.648.358
Rejseomkostninger	161.135	171.792
Kørsel og diæter	271.428	218.170
ATP mv.	399.988	406.976
Lønsumsbidrag	1.575.432	1.537.340
Uddannelsesbidrag	7.840	7.307
Kurser	308.423	539.248
Stillingsannoncer	1	213.817
Diverse personaleomkostninger	201.845	192.716
<b>Lønudgifter i alt</b>	<b>28.261.470</b>	<b>28.935.724</b>
Lokaleomkostninger:		
Ejendommen Ravnsøvej 6, jf. note	3.322.696	3.982.659
Lejlighed Niels Juuls Gade	62.451	112.429
<b>Lokaleomkostninger i alt</b>	<b>3.385.147</b>	<b>4.095.088</b>
Inventar og IT:		
Inventar	18.724	65.830
IT	485.979	455.820
Medlemssystem	925.144	850.092
Sagsstyringssystem	180.921	162.567
Abonnementer	415.610	408.451
Interne møder	3.325	3.080
<b>Inventar og IT i alt</b>	<b>2.029.703</b>	<b>1.945.840</b>

	2023 DKK	2022 DKK
<b>9. Sekretariatsomkostninger</b> - fortsat -		
Administrationsomkostninger:		
Porto	90.793	79.412
Gebyrer	652.387	660.018
Telefon	227.513	221.292
Kontorartikler og interne tryksager	81.553	38.632
Revision	143.562	136.904
Revision vedrørende tidligere år	23.320	0
Advokat	0	49.500
Forsikringer	177.617	180.349
Administrationsomkostninger i alt	1.396.745	1.366.107
Tab på debitorer:		
Konstaterede tab på debitorer	8.613	4.975
Tab på debitorer i alt	8.613	4.975
I alt	35.081.678	36.347.734

	2023 DKK	2022 DKK
<b>9. Sekretariatsomkostninger - fortsat -</b>		
Specifikation, Ejendommen Ravnsøvej 6:		
Resultatopgørelse		
Kantineomsætning	-211.521	-267.774
Lejeindtægt Lærernes a-kasse	-215.500	-262.819
Indtægter i alt	-427.021	-530.593
Administrationsomkostninger	1.245.506	1.510.167
Ejendomsomkostninger	955.321	1.438.987
Kantineomkostninger	894.428	935.706
Omkostninger i alt	3.095.255	3.884.860
Af- og nedskrivning på materielle anlægsaktiver	598.619	566.506
Af- og nedskrivninger i alt	598.619	566.506
Finansielle indtægter	0	294
Finansielle omkostninger	55.843	61.592
Finansielle poster i alt	55.843	61.886
Årets resultat	3.322.696	3.982.659

**10. Finansielle indtægter**

Renter, pengeinstitutter	25.032	0
Rente, FS Ledere	8.766	13.245
Renter og udbytte, værdipapirer	221.107	156.375
Avance/tab og kursregulering, værdipapirer	627.901	0
I alt	882.806	169.620

	2023 DKK	2022 DKK
<b>11. Finansielle omkostninger</b>		
Renter, realkreditinstitutter	10.061	11.096
Renter, pengeinstitutter	25	16.965
Ikke-fradragsberettigede renter og procenttillæg	597	463
Avance/tab og kursregulering, værdipapirer	0	1.559.031
Diverse gebyrer	53.802	50.648
I alt	64.485	1.638.203

**12. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Ejendommen Ravnsovej 6	Ejendommen Niels Juels Gade	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Medlems- system	Hjemmeside	I alt
Kostpris pr. 01.01.23	23.366.340	3.732.593	3.152.678	7.947.786	993.563	39.192.960
Tilgang i året	406.244	0	0	951.975	374.446	1.732.665
Afgang i året	0	0	0	0	-993.563	-993.563
Kostpris pr. 31.12.23	23.772.584	3.732.593	3.152.678	8.899.761	374.446	39.932.062
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-7.699.223	-410.520	-2.425.845	-1.771.589	-993.563	-13.300.740
Afskrivninger i året	-446.923	-37.320	-151.696	-770.122	-6.709	-1.412.770
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0	993.563	993.563
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-8.146.146	-447.840	-2.577.541	-2.541.711	-6.709	-13.719.947
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	15.626.438	3.284.753	575.137	6 358 050	367.737	26.212.115

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

### 13. Afskrivninger

Afskrivningerne fordeles således:

Ejendommen Niels Juels Gade	37.320	37.320
Hjemmeside	6.709	0
Sekretariat	770.122	668.221
Ejendommen Ravnsøvej	598.619	566.506
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>1.412.770</b>	<b>1.272.047</b>

### 14. Andre tilgodehavender

Diverse debitorer	103.819	158.028
Tilgodehavender fra salg, Frie Skoler	32.631	101.466
Øvrige tilgodehavender, Ejendommen Ravnsøvej	0	260.297
Tilgodehavende kontingent	33.646	34.153
Tilgodehavender kredse	0	3.000
Udlån til medlemmer	15.362	97.218
<b>I alt</b>	<b>185.458</b>	<b>654.162</b>

### 15. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte omkostninger	430.789	412.617
Forudbetalt løn	672.971	759.074
Forudbetalt frikøb	315.420	302.580
Periodeafgrænsningsposter, Ejendommen Ravnsøvej 6	8.636	8.569
<b>I alt</b>	<b>1.427.816</b>	<b>1.482.840</b>

**16. Andre værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Aktier og anparter	Obligationer
Kostpris pr. 01.01.23	706.681	12.596.329
Tilgang i året	679.355	2.381.237
Afgang i året	0	-2.869.212
<hr/>		
Kostpris pr. 31.12.23	1.386.036	12.108.354
<hr/>		
Dagsværdireguleringer pr. 01.01.23	571.049	-1.796.801
Dagsværdireguleringer i året	218.002	409.899
<hr/>		
Dagsværdireguleringer pr. 31.12.23	789.051	-1.386.902
<hr/>		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	2.175.087	10.721.452
<hr/>		
	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

**17. Likvide beholdninger**

Kassebeholdning	245	339
Danske Bank 2015404	40.376	28.131
Lån & Spar 418517154	543.450	948.275
Mastereard	207.829	186.583
Likvider, Ejendommen Ravnsøvej 6	195.614	302.362
Likvider, Frie Skoler	36.133	19.306
<hr/>		
I alt	1.023.647	1.484.996

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
--	-----------------	-----------------

**18. Gæld til realkreditinstitutter**

Lån DLR kredit, Ejendommen Niels Juels Gade	1.079.608	1.198.150
Lån DLR kredit, Ejendommen Ravnsøvej 6	5.992.497	6.650.474
Gæld til realkreditinstitutter i alt	7.072.105	7.848.624
Kortfristet del af realkreditgæld	-749.457	-776.518
I alt	6.322.648	7.072.106
Gæld til forfald efter 5 år	3.448.721	4.199.284

**19. Anden gæld**

Moms og afgifter	87.541	105.323
Moms og afgifter i alt	87.541	105.323
Medarbejderrelaterede forpligtelser:		
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	243.031	212.179
ATP og andre sociale ydelser	84.058	91.739
Lønninger	0	440.377
Feriepenge	2.408.913	2.295.305
Bestyrelseshonorar	79.253	74.244
Medarbejderrelaterede forpligtelser i alt	2.815.255	3.113.844
Lønsumsafgift	445.857	448.441
Øvrig gæld	573.553	230.287
Øvrig anden gæld i alt	1.019.410	678.728
I alt	3.922.206	3.897.895



	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>20. Konfliktbidrag FS Ledere</b>		
Tilgodehavende konfliktbidrag, oprindeligt beløb, DKK 8.532.451	477.290	1.730.581
Indtægtsført i Dispositionsfonden	-477.290	-1.253.291
<b>Tilgodehavende konfliktbidrag</b>	<b>0</b>	<b>477.290</b>
Tilgodehavende jf. gældsbrev, oprindeligt beløb, DKK 8.532.451	655.563	1.908.854
Tilskrevne renter	8.766	13.245
Betalte renter	-8.766	-13.245
Afdrag	-655.563	-1.253.291
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>655.563</b>

Mellemværendet dækker over den betaling af konfliktbidrag FS Ledere har forpligtet sig til at betale. Over tid udgør det den samlede betaling af konfliktbidrag DKK 8.532.451. Heraf er der i 2023 indtægtsført DKK 477.290. Der resterer herefter DKK 0.

## 21. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Foreningen har indgået leasingkontrakter med følgende beløb:

Restløbetid i 20 måneder med en gennemsnitlig ydelse på DKK 7.029, i alt DKK 140.580.

### *Kautionsforpligtelser*

Foreningen har stillet kaution for Hornstrup Kursuscenter P/S.

**22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter i FSL, Niels Juels Gade, t.DKK 1.080, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 3.285.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter i FSL, Ejendommen Ravnsøvej 6, t.DKK 5.992, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 15.626.

Ejerpantebrev Ravnsøvej 6, 8240 Risskov, t.DKK 15.000 overfor Lån & Spar Bank. Lån & Spar Bank har indtrædelsesret overfor DLRs pant i FSL.

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
--	-----------------	-----------------

**23. Resultatopgørelse - Dispositionsfonden**

Renteindtægter	1.318.800	658.942
Kurstab/avance obligationer	2.745.484	-6.058.689
I alt	4.064.284	-5.399.747
Andel af kontingenter	10.184.260	10.030.978
Kontingent FS Ledere	477.290	1.253.291
Fagpolitisk aktivitet	-36.230	-5.000
OK24 aktiviteter	-68.437	0
Revision og rådgivning	-25.000	-25.000
Resultat før gebyrer og låneomkostninger	10.531.883	11.254.269
Gebyrer og låneomkostninger	-275.357	-220.024
Årets resultat	14.320.810	5.634.498

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>24. Balance - Dispositionsfonden</b>		
Aktiver:		
Anlægsaktiver:		
Aktier i Lærernes Pension	4.065.513	4.065.513
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.065.513</b>	<b>4.065.513</b>
Omsætningsaktiver:		
Udlån til Hornstrup Kursuscenter	6.285.649	6.230.200
Mellemregning HKC	3.061.218	3.019.270
Andre tilgodehavender	382.500	188.101
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>9.729.367</b>	<b>9.437.571</b>
<b>Aktier og obligationer</b>	<b>64.121.758</b>	<b>50.384.781</b>
<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>64.121.758</b>	<b>50.384.781</b>
Lån & Spar Bank	677.931	816.737
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>677.931</b>	<b>816.737</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>78.594.569</b>	<b>64.704.602</b>

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

## 24. Balance - Dispositionsfonden - fortsat -

### Passiver:

Egenkapital 1. januar	29.506.570	23.872.073
Årets resultat	14.320.810	5.634.497
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>43.827.380</b>	<b>29.506.570</b>
Mellemregning fagforening	34.654.836	35.095.922
Skyldige omkostninger	112.353	102.110
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>34.767.189</b>	<b>35.198.032</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>78.594.569</b>	<b>64.704.602</b>

Udlån til Hornstrup Kursuscenter forrentes med samme rente, som betales på kreditforeningslånet optaget i Hornstrup Kursuscenter. Lånet er indtil videre afdragsfrit.

Aktier i Lærernes Pension er optaget til kostpris. Den indre værdi udgør t.DKK 16.381.

## 25. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer FSL	Børsnoterede værdipapirer Disp Fonden
Dagsværdi pr. 31.12.23	12.896.539	64.121.758
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	565.733	2.519.723

Børsnoterede aktier og obligationer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

## 26. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder tilpasset foreningens særlige karakter. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens § 76A.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Nettoomsætning

Indtægter indeholder hovedsageligt kontingenter. Kontingentindtægter indregnes i det regnskabsår, de vedrører, uanset betalingstidspunktet. Øvrige indtægter indregnes i den periode de vedrører.

**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til repræsentantskabsmøde, hovedbestyrelse, interessevaretagelse og syriliggørelse, kredse og medlemsaktiviteter, information, analyser samt omkostninger til sekretariat.

**Af- og nedskrivninger**

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Bygninger	60	1.493.037
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Der afskrives ikke på grunde

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

I resultatopgørelsen indgår den foreningsskat, som vedrører regnskabsåret.

## 26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### BALANCE

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændel-  
sessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis foreningens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## 26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer

Børsnoterede aktier og obligationer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen

Andre værdipapirer og kapitalandele i Dispositionsfonden måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter fratrædelsesordning for formand og næstformand. Omkostningen indregnes, når foreningen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af foreningens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.



**26. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelse måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Monica Lendal Jørgensen

Bestyrelse

Serienummer: f0f85471-f920-4894-b750-d6cca4583062

IP: 194.126.xxx.xxx

2024-06-10 10:06:18 UTC



## Pia Bønning Petersen

Direktion

Serienummer: b2e2bd24-4acf-4470-81d5-15e5dc36ac58

IP: 93.167.xxx.xxx

2024-06-10 10:06:37 UTC



## Niels Christian Boll

BEIERHOLM, STATSATORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:  
32895468

Revisor

Serienummer: eb3604d2-d554-44d1-9ced-4e651f8e00c8

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-06-10 10:42:34 UTC



## Ricky Gottlieb Bennetzen

Bestyrelse

Serienummer: 3e1b0a1e-179e-4738-952a-3e6e91be94a0

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-06-10 11:22:44 UTC



## Vivian Holm Witt

Bestyrelse

Serienummer: 3c8b6efb-88c8-4cd9-b2fa-b0921804b5f7

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-06-10 12:56:28 UTC



## Lykke Svarre

Bestyrelse

Serienummer: a59dfd54-e81d-4e60-9f51-0aa8810740ab

IP: 77.33.xxx.xxx

2024-06-10 13:27:19 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1/NLV-XUFY0-7033Y-0Q8NL-78XA1-A7UPC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Minna Pia Paulina Ranta Riis

Bestyrelse

Serienummer: dd139ea3-be13-4e2c-945b-1803e3549a14

IP: 178.72.xxx.xxx

2024-06-10 14:21:40 UTC



## Finn Trond Hansen

Bestyrelse

Serienummer: 7b401826-0ea9-4794-8c8d-bf873cfa85e1

IP: 80.163.xxx.xxx

2024-06-10 15:11:45 UTC



## Lars Holm Jensen

Bestyrelse

Serienummer: 0ac9c810-cacd-4197-9137-0bcc088fe8ee

IP: 89.150.xxx.xxx

2024-06-12 05:27:39 UTC



## Rikke Friis Sørensen

Bestyrelse

Serienummer: 33b20980-5670-491a-9628-96ecdb340381

IP: 85.30.xxx.xxx

2024-06-12 10:38:21 UTC



## Karen Louise Pedersen

Bestyrelse

Serienummer: 2dec50ec-e30f-4e05-b77a-af954c3411f7

IP: 87.53.xxx.xxx

2024-06-16 13:50:19 UTC



## Rikke Josiasen

Bestyrelse

Serienummer: 809235c4-d0a0-43a4-8589-be8a62d21efc

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-06-16 15:03:08 UTC



Penneo dokumentnr: 1/NLV-XUFY0-7033Y-0Q8NL-78XA1-A7UJC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**